

"Ai componenti il CdA della MOLINARI SpA Al Collegio sindacale della MOLINARI SpA

Oggetto: Relazione si sensi dell'art. 2381 c. 5 del cod.civ. riferita al primo semestre 2019.

In ottemperanza al disposto dell'art. 2381, quinto comma, del cod.civ. il sottoscritto Domenico Beretti, Presidente del Consiglio di Amministrazione di MOLINARI SpA, riferisce in merito alla gestione della società nel corso del primo semestre 2019.

#### 1) Andamento generale della gestione

Fatturato: nel primo semestre del 2019 l'andamento delle vendite evidenzia, rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, un decremento di circa 4,2 punti percentuali.

L'andamento negativo delle vendite è sostanzialmente da ricondursi al conferimento di un piccolo ramo d'azienda alla società controllata Govi Srl perfezionato in data 01/10/2018.

Al netto della sopra indicata operazione di conferimento il fatturato è sostanzialmente rimasto stabile così come peraltro confermato dal confronto con le aspettative di Budget.

Redditività aziendale: nel periodo di riferimento il margine operativo lordo (EBITDA) si è attestato sui 2,95 mln di euro in regresso rispetto ai 3,24mln dell'esercizio precedente (comprensivo di Open Service Srl), l'incidenza sul fatturato è del 21,66% rispetto al 22,39% sempre dell'esercizio precedente; la contrazione è da ricondursi principalmente all'aumento del costo per i ristorni dovuti ai clienti, alle prestazioni di servizi da parte di imprese terze per la manutenzione dei distributori automatici ed ai costi sostenuti per finalizzare la fusione con la Open Service Srl.

### Andamento dei settori commerciali:

Il settore commerciale ha consolidato i risultati raggiunti nell'esercizio precedente. Tale operazione di consolidamento è da considerarsi molto positiva in particolare per quanto attiene la fidelizzazione della clientela acquisita a seguito della fusione con la società Open Service Srl.

Tra le strategie commerciali in atto si evidenzia la periodica e sistematica campagna promozionale con visite alla clientela, acquisita e potenziale, al fine di fidelizzarla come del resto i risultati anzidetti







RISA AGROQ RISA AGROQ





confermano. Segnaliamo inoltre l'acquisizione di nuovi importanti contratti con clienti privati in particolare nell'area geografica di Parma.

# 2) Prevedibile evoluzione della gestione:

I risultati conseguiti nel primo semestre attestano l'efficacia delle strategie commerciali programmate ed attuate dal management per cui anche nel secondo semestre si darà ulteriore impulso alle politiche commerciali prevedendo un'ulteriore crescita del fatturato rispetto all'esercizio precedente.

# 3) <u>Principali Rischi ed Operazioni del semestre realizzate dalla Società e dalle sue Controllate</u>: Rischi:

In ordine all'istruttoria da parte dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato si evidenzia che solo in data 05/08/2019 è stata emessa la decisione del Consiglio di Stato in esito all'impugnazione della sentenza del TAR. Il Consiglio di Stato ha accolto solo in parte l'appello proposto dalla società, unitamente a tutte le altre società del Gruppo coinvolte, riducendo così la sanzione iniziale di euro 11.230.519 di una percentuale non inferiore al 15% del fatturato. Nella considerazione che la società ha già versato euro 2.109.134 in base alla riparametrazione del fatturato delle società coinvolte, dovrà ora procedere a versare la differenza in base alla quantificazione che andrà determinata a livello di Gruppo.

Non sono da segnalare vertenze legali significative in essere.

## Operazioni straordinarie:

Non sono state effettuate operazioni di natura straordinaria nel corso del semestre.

Operazioni con parti Correlate: Non sono da segnalare operazioni rilevanti concluse con Parti Correlate a non normali condizioni di mercato.

Collecchio, 28 settembre 2019

Il Presidente del C.d.A.

Domenico Beretti











