

Ai componenti il CdA della MOLINARI SpA

Al Collegio sindacale della MOLINARI SpA

Oggetto: *Relazione si sensi dell'art. 2381 c. 5 del cod.civ. riferita al primo semestre 2017.*

In ottemperanza al disposto dell'art. 2381, quinto comma, del cod.civ. il sottoscritto, Domenico Beretti Presidente del Consiglio di Amministrazione di MOLINARI SpA, riferisce in merito alla gestione della società nel corso del primo semestre 2017.

1) Andamento generale della gestione

Fatturato: *nel primo semestre del 2017 l'andamento delle vendite evidenzia, rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, un incremento di circa 4,9 punti percentuali e, rispetto agli obiettivi di budget per lo stesso periodo, evidenzia uno scostamento positivo di circa 8,5 punti percentuali.*

La variazione positiva del fatturato è determinata in parte dal consolidamento della clientela acquisita con i rami di azienda nel corso dell'esercizio 2015 nonché nel 2017 di cui al ramo di azienda Quikoffi perfezionato nel marzo del 2017 e in parte dalle strategie commerciali attuate dal management della società che hanno conseguito un significativo incremento del volume d'affari della società.

Redditività aziendale: *nel periodo di riferimento il margine operativo lordo (EBITDA) si è attestato sui 3,15 mln di euro (rispetto ai 3,06 dello stesso periodo dell'esercizio precedente), con un'incidenza del 25,01% sul fatturato,*

sostanzialmente in linea con le risultanze dell'esercizio precedente ma con una significativa variazione positiva rispetto alle previsioni di budget.

Andamento dei settori commerciali:

Il settore commerciale ha consolidato e migliorato i risultati raggiunti nell'esercizio precedente opportunamente analizzati e sterilizzati degli effetti correlati all'acquisizione del ramo d'azienda Quikoffi conclusa nel corso dell'esercizio.

Tali risultati sono sicuramente andati oltre le aspettative di mercato e pertanto sono da considerarsi più che soddisfacenti.

Tra le strategie commerciali in atto si evidenzia la periodica e sistematica campagna promozionale con visite alla clientela, acquisita e potenziale, al fine di fidelizzarla come del resto i risultati anzidetti confermano.

Segnaliamo inoltre l'acquisizione di nuovi importanti contratti con clienti privati in particolare nell'area geografica di Parma.

2) Prevedibile evoluzione della gestione:

I risultati conseguiti nel primo semestre attestano l'efficacia delle strategie commerciali programmate ed attuate dal management per cui anche nel secondo semestre si darà ulteriore impulso alle politiche commerciali prevedendo un'ulteriore crescita del fatturato rispetto all'esercizio precedente.

3) Principali Rischi ed Operazioni del semestre realizzate dalla Società e dalle sue Controllate:

Rischi:

In data 28.7.2017 il TAR Lazio ha respinto il ricorso proposto da MOLINARI s.p.a. per l'annullamento della delibera dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) in data 8.6.2016, con la quale era stata inflitta a DAEM, Molinari



e ad altre 4 società del gruppo, in solido fra loro, una sanzione di complessivi euro 11.230.519, rapportata al fatturato consolidato dell'intero gruppo (comprendente numerose altre società, peraltro non coinvolte nel procedimento istruttorio).

A seguito della sospensione parziale di questa delibera da parte del TAR Lazio (interventuta il 20.10.2016), le società del gruppo avevano pagato la sanzione limitatamente al 9,5% del rispettivo fatturato 2015; in particolare, Molinari ha pagato € 2.109.134 e tutte insieme le sei società del gruppo parti del procedimento hanno versato all'Autorità l'importo di € 7.312.402.

A seguito della sentenza del luglio scorso, l'AGCM ha richiesto alle sei società del gruppo, in solido fra loro, il versamento del residuo importo di € 3.918.117,00, pari alla differenza fra la sanzione irrogata e quanto versato a seguito della sospensione parziale.

La nostra società ha immediatamente dato mandato ai suoi legali di proporre appello avanti il Consiglio di Stato, con richiesta di sospensione sia della sentenza del Tar Lazio, sia del provvedimento con cui l'Autorità ha richiesto il versamento del saldo della sanzione.

I legali hanno comunicato che l'appello è quasi pronto e sarà notificato la prossima settimana. La discussione sulla sospensione si terrà entro la metà di novembre.

Allo stato attuale, lo stanziamento a fondo rischi dell'importo di euro 1.950.000,00 è da ritenersi congruo.

Operazioni straordinarie: *Nel corso del mese di Marzo 2017 è stata perfezionata l'acquisizione di un piccolo ramo d'azienda dalla ditta Quikoffi Srl relativo a postazioni di distributori semiautomatici avviati presso clienti nella provincia di Modena.*



Nel mese di Aprile 2017 é stato acquisito il 45% delle quote sociali di Maini Vending Srl, storica società operante nel settore della distribuzione automatica ed operante nelle province di Piacenza, Lodi e Cremona.

Operazioni con parti Correlate: Non sono da segnalare operazioni rilevanti concluse con Parti Correlate a non normali condizioni di mercato.

Collecchio, 15 settembre 2017

Il Presidente del C.d.A.

Domenico Beretti
