

"Ai componenti il CdA della MOLINARI SpA Al Collegio sindacale della MOLINARI SpA

Oggetto: Relazione si sensi dell'art. 2381 c. 5 del cod.civ. riferita al primo semestre 2018.

In ottemperanza al disposto dell'art. 2381, quinto comma, del cod.civ. il sottoscritto Domenico Beretti, Presidente del Consiglio di Amministrazione di MOLINARI SpA, riferisce in merito alla gestione della società nel corso del primo semestre 2018.

## 1) Andamento generale della gestione

<u>Fatturato</u>: nel primo semestre del 2018 l'andamento delle vendite evidenzia, rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, un incremento di circa 2,1 punti percentuali e, rispetto agli obiettivi di budget per lo stesso periodo, una variazione positiva di circa 1,9 punti percentuali.

L'andamento positivo delle vendite conferma le aspettative di crescita da parte del management della società attraverso strategie di vendita attuate nei confronti della clientela e della rete commerciale.

Redditività aziendale: nel periodo di riferimento il margine operativo lordo (EBITDA) si è attestato sui 2,89mln di euro in regresso rispetto ai 3,15mln dell'esercizio precedente, l'incidenza sul fatturato è del 22,10% rispetto al 25,01% sempre dell'esercizio precedente; la contrazione è da ricondursi principalmente all'aumento del costo per i ristorni dovuti ai clienti e per le prestazione di servizi da parte di imprese terze.

Andamento dei settori commerciali: il settore commerciale ha consolidato e migliorato i risultati raggiunti nell'esercizio precedente opportunamente analizzati.

Tali risultati sono sicuramente andati oltre le aspettative di mercato e pertanto sono da considerarsi più che soddisfacenti. Tra le strategie commerciali in atto si evidenzia la periodica e sistematica campagna promozionale con visite alla clientela, acquisita e potenziale, al fine di fidelizzarla come del resto i risultati anzidetti confermano. Segnaliamo inoltre l'acquisizione di nuovi importanti contratti con clienti privati in particolare nell'area geografica di Parma.







MOLINARI S.p.A.

Sede legale e operativa: 43044 Collecchio (PR) - Strada Antolini, 20 Tel. 0521 304 030 - Fax 0521 304 022

molinari@buonristoro.com - www.buonristoro.com - Cap. Soc. € 3.000.000,00 - C.F. e P.IVA 01807270349 - R.E.A. PR.M. 180138

Sede operativa: 41011 Campogalliano (IAO) - Viale Europa, 27 - Tel. 059 525 708 - Fax 059 527 807

molinari.campogalliano@buonristoro.com









2) Prevedibile evoluzione della gestione:

I risultati conseguiti nel primo semestre attestano l'efficacia delle strategie commerciali programmate ed attuate dal management per cui anche nel secondo semestre si darà ulteriore impulso alle politiche commerciali prevedendo un'ulteriore crescita del fatturato rispetto all'esercizio precedente.

In data 01/07/2018 ha avuto efficacia la fusione per incorporazione di Open Service Srl, società operante nel settore del vending, della quale Molinari ne era l'unico socio. Gli effetti di tale riorganizzazione societaria, in termini di fatturato e di margini, saranno evidenti già dall'esercizio in corso quale effetto diretto della riduzione di costi di struttura.

Principali Rischi ed Operazioni del semestre realizzate dalla Società e dalle sue Controllate 3) Rischi: in ordine all'istruttoria da parte dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato si evidenzia che si è in attesa della decisione del Consiglio di Stato prevista entro l'anno.

Non sono da segnalare vertenze legali significative in essere.

Operazioni straordinarie: in data 26 giugno 2018 è stato stipulato l'atto di fusione per incorporazione di Open Service srl socio unico con efficacia al 01/07/2018 mentre gli effetti contabili e fiscali sono retroattivi all'1/01/2018.

Nel corso del mese di giugno 2018 é stata perfezionata l'acquisizione di un piccolo ramo d'azienda dalla ditta Gibal Vending Srl relativo al complesso dei beni organizzato per la somministrazione di alimenti e bevande con le modalità del vending presso clienti delle province di Parma e Reggio Emilia.

Operazioni con parti Correlate: non sono da segnalare operazioni rilevanti concluse con Parti Correlate a non normali condizioni di mercato.

Collecchio, 15 settembre 2018

Il Presidente del C.d,A.









MOLINARI S.p.A. Sede legale e operativa: 43044 Collecchio (PR) - Strada Antolini, 20 Tel. 0521 304 030 - Fax 0521 304 022 molinari@buonristoro.com - www.buonristoro.com - Cap. Soc. € 3.000.000,00 - C.F. e P.IVA 01807270349 - R.E.A. PR.M. 180138 Sede operativa: 41011 Campogalliano (MO) - Viala Europa, 27 - Tel. 059 525 703 - Fax 059 527 807 molinari.campogalliano@buonristoro.com



